

RAPORT TRIMESTRIAL PRIVIND REALIZAREA INDICATORILOR-CHEIE DE PERFORMANȚĂ

Trimestrul 1 / Anul 2026



1. INTRODUCERE

Societatea SMART SA este filială a CNTEE Transelectrica SA (acționar unic), având ca obiect principal de activitate prestarea de servicii de mentenanță, exploatare, intervenție și suport tehnic pentru infrastructura de transport a energiei electrice, infrastructură calificată drept infrastructură critică națională.

În contextual demersurilor privind conformarea cu legislația de guvernare corporativă, în luna decembrie a anului 2024 a fost definitivat procesul de recrutare a noilor administratori, iar în data de 1.08.2025 a fost aprobată componenta de administrare a Planului de Administrare.

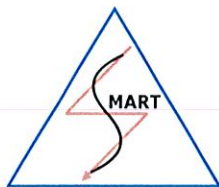
În data de 06.06.2025 a fost finalizată procedura de selecție pentru Directorul General și la data de 1.08.2025 a fost aprobată componenta de management în vederea completării Planului de Administrare.

Anexa Planului de Administrare referitoare la indicatorii de performanță a fost aprobată de către AGA în data de 10.11.2025, primind avizul final al AMEPIP în data de 18.12.2025. Aceasta a devenit Anexă la contractele de mandat ale administratorilor și al directorului general.

Prezentul Raport trimestrial privind realizarea indicatorilor-cheie de performanță este întocmit în conformitate cu:

- OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, art. 57 alin. (4);
- HG nr. 639/2023 privind organizarea și funcționarea AMEPIP;
- cerințele de monitorizare și raportare stabilite de Secretariatul General al Guvernului (SGG), în calitate de coordonator al politicilor de guvernare corporativă;
- contractele de mandat ale administratorilor și directorilor SMART SA, aprobate de AGA, avizate de AMEPIP.

Raportul reflectă gradul de realizare a indicatorilor-cheie de performanță aferenți trimestrului analizat și este destinat SGG și AMEPIP, în scopul monitorizării performanței și conformității guvernării corporative.



2. MISIUNE, VIZIUNE ȘI VALORI

Misiune

SMART SA are ca misiune asigurarea funcționării sigure, continue și eficiente a infrastructurii de transport al energiei electrice, prin furnizarea de servicii specializate de mentenanță și intervenție, în sprijinul operatorului de transport și de sistem – CNTEE Transelectrica SA.

Viziune

SMART SA urmărește consolidarea poziției de operator strategic în domeniul mentenanței infrastructurii energetice, cu performanțe operaționale și financiare conforme standardelor naționale și europene aplicabile întreprinderilor publice.

Valori

Activitatea societății este fundamentată pe:

- responsabilitate față de infrastructura energetică națională;
- profesionalism și competență tehnică;
- eficiență economică și disciplină financiară;
- transparență, integritate și conformitate;
- orientare către performanță și sustenabilitate.

3. OBIECTIVE STRATEGICE ASUMATE DE CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AL SMART SA

Obiectiv strategic I

Creșterea eficienței operaționale și a calității serviciilor prestate, prin optimizarea proceselor interne și utilizarea eficientă a resurselor.

Obiectiv strategic II

Asigurarea sustenabilității economico-financiare a societății, prin menținerea echilibrelor bugetare și respectarea indicatorilor financiari aprobați.

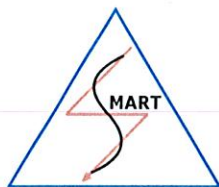
Obiectiv strategic III

Consolidarea guvernății corporative și a capacității instituționale, în conformitate cu cerințele OUG nr. 109/2011 și cu recomandările AMEPIP.

4. CADRUL INDICATORILOR-CHEIE DE PERFORMANȚĂ

Indicatorii-cheie de performanță monitorizați sunt cei prevăzuți în:

- Planul de administrare al SMART SA;
- Anexa la contractele de mandat ale administratorilor și directorilor;
- avizul final emis de AMEPIP.



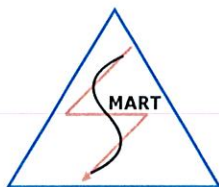
În conformitate cu grila AMEPIP, indicatorii sunt grupați în următoarele categorii obligatorii:

- 4.1. Indicatori economico-financiari
- 4.2. Indicatori nonfinanciari
- 4.3. Indicatori de guvernanză corporativă
- 4.4. Indicatori de management și conformitate
- 4.5. Indicatori de guvernanză și conformitate

4.1. REALIZAREA INDICATORILOR ECONOMICO-FINANCIARI

INDICATORI FINANCIARI	Valoare tinta	Martie 2026
Rata cheltuielilor de capital	2,50%	0,14%
Rata lichiditatii curente/Lichiditatea curenta	1,20	3,46
Lichiditatea imediata/Test acid	1,20	2,93
Levierul	0,250	0,12
Rata de rotatie a activelor	0,80	0,26
Rata de rotatie a stocurilor	8,00	2,91
Rata de rotatie a creantelor	4,10	0,85
Rentabilitatea capitalului propriu	3%	2,14%
Rentabilitatea activelor	1,15%	1,45%
Marja profitului din exploatare	4%	12,38%
Marja neta a profitului	1,50%	10,00%
Rata de plata a dividendelor	50%	50%
Plati restante la bugetul de stat	0,00	0

Analiza indicatorilor economico-financiari relevă o poziție financiară solidă, caracterizată prin lichiditate ridicată și profitabilitate peste nivelurile țintă. Cu toate acestea, se constată o neutilizare eficientă a utilizării activelor și a ritmului investițional, aspect care se va corecta în următoarele trimestre, odată aprobarea bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2026, astfel încât să nu fie afectată susținabilitatea performanței pe termen mediu și lung. În acest context, se vor adopta măsuri pentru optimizarea ciclului de exploatare, accelerarea colectării creanțelor și intensificarea programelor de investiții



4.2. REALIZAREA INDICATORILOR NONFINANCIARI

INDICATORI NONFINANCIARI	Nivel orientativ propus(tinta) 2026	Martie 2026
Rata de retenție a clienților (%)	80%	87,25
Scorul satisfacției clienților(%)	90%	100
Numărul mediu de ore de formare per angajat (Ore)	40	0,12
Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților (DA/NU)	DA	DA
Rata membrilor independenți în consiliul de administrație (%)	>50%	100
Numărul sedintelor consiliului de administrație (consiliului de supraveghere)(Numar)	18	5
Rata de fluctuatie a personalului(%)	maxim 7%	2,57%
Rata de incadrare in timpul de raspuns la solicitarile Operatorului National de Transport (%)	90%	90%
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor (Da/Nu)	DA	DA
Reducerea anuala a timpului mediu de interventie in cazul blocajelor critice care afecteaza functionarea SEN RET (%)	>5%	12,50%
Incadrarea in jaloanele asumate in cadrul RepowerEU	DA	DA

Activitatea operațională s-a desfășurat în parametrii aprobați, asigurând continuitatea serviciilor critice prestate pentru CNTEE Transelectrica SA.

4.3. INDICATORI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Respectarea prevederilor OUG 109/2011 Îndeplinit

Implementarea deciziilor CA / AGA Îndeplinit

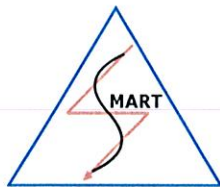
Raportări în termen către SGG și AMEPIP Îndeplinit

Publicare informații pe site Îndeplinit

Structura de guvernanză corporativă funcționează în conformitate cu cerințele legale și cu recomandările AMEPIP.

4.4. INDICATORI DE MANAGEMENT ȘI CONFORMITATE

Implementare plan de administrare În derulare / Realizat



Management riscuri Implementat
Control intern managerial - Funcțional
Conformitate legală și
procedurală - Asigurată

4.5. INDICATORI DE GUVERNANȚĂ ȘI CONFORMITATE

- respectarea termenelor de raportare către SGG și AMEPIP;
- implementarea deciziilor CA și AGA;
- respectarea cerințelor de transparență și publicare;
- conformarea cu recomandările AMEPIP.

5. CONCLUZII

Pentru trimestrul analizat, SMART SA înregistrează un nivel de realizare corespunzător al indicatorilor-cheie de performanță, în concordanță cu obiectivele asumate prin contractele de mandate, cu cerințele de guvernanță corporativă stabilite de OUG nr. 109/2011 stabiliți prin Anexa la contractele de mandat, avizată de AMEPIP

Nu au fost identificate riscuri de la țintele asumate pentru monitorizarea realizată de SGG și AMEPIP.

Nivelul de performanță înregistrat confirmă:

- respectarea cerințelor de guvernanță corporativă;
- funcționarea sustenabilă a societății;
- capacitatea managementului de a îndeplini obiectivele stabilite.

6. TRANSMITERE ȘI PUBLICARE

Prezentul raport este transmis către:

- Secretariatul General al Guvernului;
- Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP), în termenul legal prevăzut de art. 57 alin. (4) din OUG nr. 109/2011 și este publicat pe pagina de internet a societății.

**DIRECTOR GENERAL
GHEORGHE BOLINTINEANU**

**DIRECTOR ECONOMIC
VIRGIL ȘTEFAN**

